

Inge Van Oost

Responsable de innovación e investigación en la Dirección General de Agricultura y Desarrollo Rural de la Comisión Europea

LA INNOVACIÓN COMO PRINCIPIO TRANSVERSAL EN LAS POLÍTICAS EUROPEAS

La autora, que ha vivido y participado intensamente en la gestación y desarrollo de la Asociación Europea para la innovación en materia de productividad y sostenibilidad agrícola (AEI-agri), destaca aquí sus claves. En este contexto, la creación y ejecución de los grupos operativos y sus proyectos, y la red que los apoya y conecta, aparecen como la punta de lanza de un trabajo conjunto entre la ciencia y los protagonistas del medio rural, que serán quienes lleven a cabo las innovaciones para que solucionen problemas, resulten prácticas y replicables y consigan “más y mejor con menos”.

La [Estrategia Europa 2020](#) es la agenda de crecimiento y empleo de la UE en esta década, que señala el crecimiento inteligente, sostenible e integrador como manera de superar las deficiencias estructurales de la economía europea, mejorar su competitividad y su productividad. El nuevo buque insignia de la Estrategia Europa 2020 es la [Unión por la Innovación](#). En esta iniciativa se incluye una nueva herramienta destinada a acelerar la innovación: la Asociación Europea para la innovación en materia de productividad y sostenibilidad agrícola (AEI-agri).

El objetivo fundamental que se plantea la vinculada a la agricultura productiva y sostenible, [AEI-Agri](#), es promover la competitividad y la sostenibilidad de los sectores agroalimentario y forestal para conseguir “más y mejor con menos”. Busca así ayudar a asegurar un suministro regular de alimentos, alimentación animal y biomateriales de manera compatible con los valiosos recursos naturales de los que depende. Además, dedica una atención especial a implicar a todos los actores de la cadena que juegan un papel relevante.

Con el objetivo de maximizar el impacto que tienen los proyectos en el territorio, la AEI se sustenta sobre dos ideas esenciales: por un lado, que cada una de las actuaciones

que se realice se oriente directamente a resolver los problemas y a aprovechar las oportunidades para los usuarios finales y, por otro lado, que los proyectos se desarrollen conjuntamente por grupos de personas que aglutinen tipos de conocimiento distintos y complementarios (por ejemplo, científico y práctico entre otros). De esta manera, las actividades a desarrollar en cada uno de los proyectos se realizarán de manera conjunta por todos ellos, que unirán así sus fuerzas en todas las fases del proyecto, desde la definición hasta el final de la ejecución.

3.200 GRUPOS OPERATIVOS

Esta aproximación se denomina “modelo interactivo de innovación” y es esencial para afrontar con éxito los complejos retos actuales. En resumen, y tal y como dijo Woodrow Wilson, un presidente de Estados Unidos, “necesitamos todos los cerebros que podamos conseguir”.

La AEI-Agri aplica el principio de innovación interactiva tanto en el marco de la financiación europea de investigación, como en la política de desarrollo rural de la PAC. En el caso de la política europea de innovación (cuyo actual programa marco



Inge Van Oost participó en la puesta en marcha de la AEI-Agri y ahora apoya su implementación, particularmente en lo relacionado con los aspectos transversales: desarrollo rural y Horizonte 2020. Ha sido responsable de la definición de nuevos conceptos, como son la aproximación multi-actor o las redes temáticas, que hoy son elementos indispensables de la política de investigación e innovación europeas.

se conoce como [Horizonte 2020](#)), se realiza a través de la aproximación multi-actor, a la que se han dedicado 500 millones de euros en los primeros cuatro años del programa; y en el caso de la política de desarrollo rural, con los llamados grupos operativos de la AEI, de los que se plantea crear 3.200 grupos en el conjunto de la Unión Europea en el período 2014-2020. De ellos, 852 estarían en España, que se posicionaría así como el país líder en la implantación de esta medida.

Son muchos los beneficios que esperamos conseguir a través de estos proyectos interactivos, al ser capaces de desarrollar soluciones innovadoras que serán más fáciles de aplicar en la práctica y que responden mejor a las necesidades reales de los ciudadanos, ya que estos mismos han estado implicados en los proyectos desde la definición misma del problema.

Además, los usuarios finales, como son los agricultores, los silvicultores y las empresas, tendrán una motivación mayor para usar los resultados de los proyectos, al haber participado activamente en generarlos, y se sentirán

copropietarios de los mismos. Se busca así conseguir poner en práctica los resultados de las investigaciones y optimizar su uso en la mayor medida posible. En palabras de Thomas Alva Edison, el inventor de la bombilla, “al final, el valor de una idea reside en que se use”.

TRABAJO EN RED

La AEI-Agri desarrolla también otras actividades además de los proyectos interactivos. Por ejemplo, [apoya la red AEI](#) que tiene como objetivo conectar a personas y proyectos, en los niveles europeo, nacional y regional. Este trabajo en red crea importantes efectos positivos indirectos a través de compartir conocimientos y de la fertilización cruzada de ideas entre las distintas personas involucradas.

Desde mi punto de vista, a nivel de la macro-región europea existen importantes objetivos comunes, principalmente en lo relacionado con la necesaria adaptación al cambio climático y de definir adecuadamente políticas y gobernanza para economías en transición. Estos objetivos comunes constituyen un fuerte incentivo para la cooperación entre los actores de distintas regiones.

Por otro lado, nuestra comprensión sobre el funcionamiento de esta aproximación de innovación interactiva continúa evolucionando a excepcional velocidad. De esta manera, los actores implicados se irán beneficiando de nuestro asesoramiento sobre las aplicaciones políticas y prácticas de este nuevo concepto, con el claro objetivo de que los planteamientos que hayan demostrado ser más efectivos se lleven finalmente a la práctica. Durante todo este período, en el conjunto de la macro-región europea el reto estará en hacer realidad el eslogan de la AEI-Agri: “ideas puestas en práctica con éxito”. 

Asamblea anual de EUFRAS, 21 y 22 de febrero de 2018, donde asistió Inge Van Oost como representante de la Dirección General de Agricultura y Desarrollo Rural de la Comisión Europea.

