

## ¿Qué es ENISA?

Es la Empresa Nacional de Innovación, una sociedad mercantil estatal anónima, cien por cien pública. Es un instrumento de apoyo al emprendimiento y a la pyme innovadora. Está adscrita al Ministerio de Industria, Comercio y Turismo a través de la Dirección General de Industria y de la Pyme.

### ¿Cuándo se crea?

En 1982, dentro del Instituto Nacional de Industria, con la intención de promover la innovación que empezaba a producirse en España después de la dictadura y ante la incorporación al mercado único europeo. Pero es a partir de 2001 cuando se orienta al préstamo en emprendimiento, a lo que son las *startups* y las pymes innovadoras.

### ¿Qué clase de préstamo hace?

Es un préstamo muy especial orientando a esa "fase semilla" de emprendimiento y de pyme innovadora. No pide avales ni garantías, ni diluye capital, es decir, no entramos en el capital de las empresas. Tiene periodos de carencia o devolución muy altos, de siete años, en ocasiones incluso hasta nueve años, y no computa como deuda en la Central de Información de Riesgos del Banco de España (Cirbe). Por último, cofinancia como máximo un 50% de lo que sería la inversión con la intención de arrastrar al capital privado.

### ¿Cuántos préstamos ha concedido desde su creación?

En torno a 7.800 para 6.800 empresas, por valor de 1.200 millones de euros.

### ¿Qué tipo de empresas se financian con ENISA?

Fundamentalmente dos tipos: las *startups*, que son empresas recién creadas o con poco tiempo de vida y muy tecnológicas; y las pymes, que pueden existir desde hace muchos años pero que, en un momento determinado, quieren invertir e innovar.

### ¿Qué tipo de innovación financia ENISA que le diferencie de otros instrumentos públicos?

Nos diferenciamos, por ejemplo, del Centro Tecnológico para el Desarrollo Industrial (Cedeti), el gran impulsor de proyectos de I+D, en que pedimos una innovación en el sentido del modelo de negocio y del mercado. No pedimos I+D o innovación tecnológica con exclusividad, aunque también las tenemos. Nos centramos más en la fase comercial, aunque nos complementamos, porque hay proyectos en los que estamos ambos instrumentos públicos.

### ¿Cuáles son los requisitos básicos para acceder a la financiación de ENISA?

Financiamos pymes, no financiamos autónomos; que tenga sede social en España y que presenten un proyecto innovador en un sentido amplio. Después evaluamos,

# EN PRIMERA PERSONA

Texto: Ismael Muñoz / Fotografías: ENISA

## “El emprendedor rural siente una responsabilidad mayor con el territorio”

José Bayón López es consejero delegado de ENISA, la Empresa Nacional de Innovación que financia proyectos de emprendimiento e innovación, y lanzó en 2021, con fondos del MAPA, la línea Agrolnnpulso dirigida expresamente al sector agroalimentario, conscientes de su enorme potencial y de que todo buen proyecto necesita de un impulso financiero.

El Observatorio Mundial del Emprendimiento coloca a España, por condiciones y talento, entre los diez mejores países para emprender. Sin embargo, nos sitúa a la cabeza de los que más miedo tienen de hacerlo. “Heredamos una mentalidad laboral conservadora, poco dada al riesgo”, considera José Bayón. Agrolnnpulso ayuda a reducir la incertidumbre.



*José Bayón López ha desarrollado su carrera profesional a caballo entre el sector privado y el público, donde ha sido concejal de Desarrollo Económico, Empleo e Innovación del Ayuntamiento de Segovia y posteriormente de Economía y Hacienda y teniente de alcalde. Es ingeniero industrial por la Universidad Politécnica de Madrid e ingeniero de producción y logística por la Universidad Técnica de Múnich, lo que le ha permitido trabajar como ingeniero en empresas como Daimler AG, Airbus, General Electric o General Dynamics.*

## **JOSÉ BAYÓN LÓPEZ**

### **Consejero delegado de la Empresa Nacional de Innovación (ENISA)**

financiamos y seguimos financieramente el préstamo para que se devuelva. Se resume en la frase “financiamos empresas con proyectos, no proyectos de empresas”.

**¿Qué valora más el emprendedor que se acerca a ENISA?**

Disponer de un préstamo sin aval ni garantía, es lo que todo el mundo busca cuando empieza. Tener un periodo de carencia tan alto es también muy apreciado. Pero hay otras razones menos visibles pero muy importantes, como el carácter certificador. Para una nueva empresa disponer del sello ENISA les abre la puerta a la cofinanciación. Nuestros especialistas han visto miles de empresas, sus análisis y comentarios le son sumamente valiosos al emprendedor para entender perfectamente su negocio.

**¿Cómo es posible que no se pida aval?**

Somos el sector público, no somos un banco, nuestro objetivo no es ganar dinero, es el desarrollo del emprendimiento y la innovación en España. Otra cuestión es que al ser dinero público debemos tener garantías para hacer el mejor uso posible. Esto no es ayuda del Estado, es un préstamo que se firma ante notario.

**¿Quién le presta el dinero a ENISA?**

Nos lo da nuestro ministerio de tutela, que es el de Industria, y ahora, además, los de Agricultura y Economía. A través de unos convenios que aprueba el Consejo de Ministros nos prestan 98 millones de euros y, al cabo de diez años, nosotros devolvemos todo lo que nos han devuelto, excepto una pequeña parte para gestión de gastos.

### ¿Cuántas de las empresas elegidas para recibir un préstamo salen adelante?

Tenemos un índice de acierto superior a cualquier fondo de inversiones privado de España. Es verdad que nosotros perdemos dinero y ellos ganan mucho, pero la razón es que no entramos en el capital de la empresa. Si hubiésemos entrado en el capital de Más Móvil o Cabify imagina lo que hubiera sido esto. Otra cuestión es si, al entrar en el capital, les hubiésemos resultado útiles. Es algo que siempre está encima de la mesa, aunque sabemos que meter al Estado en el capital de una pyme es delicado porque los ritmos y el lenguaje son diferentes.

### ¿Cuánto dinero pierde ENISA?

Si cogemos el histórico de toda la cartera, perdemos en torno a un 25 % de lo que nos da el Ministerio. Si nos fijamos, desde 2014 las pérdidas son en torno a un 15 %, es decir, estamos mejorando en el retorno de la inversión.

### ¿Cómo hace ENISA para que le devuelvan lo prestado?

Analizar su viabilidad y firmar un préstamo ante notario. Evidentemente, si no pagan porque no quieren vamos al juzgado y se gana. Otra cosa es que no paguen porque se liquida la empresa, o porque no tiene beneficios, es un riesgo que asumimos para incentivar la innovación.

### ¿Cómo se mide el posible éxito de una empresa y su proyecto?

Se trata de dinero público y está detallado todo perfectamente en lo que aprueba el Consejo de Ministros, esto no puede ser arbitrario. Tenemos un primer proceso de admisión donde vemos si se cumplen los requisitos básicos y después pasa al departamento de análisis, que dispone de un sistema de valoración para saber si es financiable o no y en qué cantidad. No es sencillo, pero es un sistema muy reglado, documentado y objetivo.

### ¿Qué necesita un emprendedor para convencer a ENISA de que financie su proyecto?

Tiene que ofrecer un producto o un servicio de calidad y debe tener también un mercado, porque puede disponer de un buen producto y no tener mercado para él. Evidentemente, debe contar con un equipo solvente que lo puede llevar a cabo. Esto es obvio, pero conviene recordarlo porque hay gente que llega con todo el lenguaje del emprendimiento aprendido, pero le falta la idea, el producto o el mercado.

### ¿Qué es la línea AgroInpulso?

Es una nueva línea de financiación de ENISA para el mundo agrario. La hemos puesto en marcha junto con el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA). Se trata de un acuerdo de

“

Que nos conozcan en el mundo rural es importante para que sepan que tienen esta posibilidad (la financiación), tanto para la línea agro como para la línea de mujer

EN PRIMERA PERSONA



33 millones de euros, de los cuales tres son vía Presupuestos Generales del Estado y treinta dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia. Están repartidos en tres anualidades de trece, diez y diez millones de euros desde 2021 a 2023, con la posibilidad de que se amplíe en el segundo plan de recuperación si hay demanda. Ya tenemos aprobados más de seis millones de euros y 37 proyectos en la línea de [AgroInnpulso](#).

### ¿Por qué es necesaria una línea de financiación especial para el sector agrario?

En línea con el Ministerio de Agricultura buscábamos que un país como España, que es líder mundial en el sector agroalimentario, sea capaz de liderar la transformación tecnológica que hay alrededor; que además de tener materia prima tengamos tecnología para exportar.

Estamos viviendo una revolución tecnológica digital y de sostenibilidad y el sector agrario debe convertirlo en una oportunidad. El MAPA y nosotros coincidimos en que el sector tiene una gran capacidad de generar tecnología y de aprovechar la digitalización, por eso queremos dotarles de financiación, para llevarla a cabo.

### Pónganos algunos ejemplos de empresas financiadas por ENISA dentro del ámbito agrario y rural

Tenemos ejemplos como gazpachos El Valle; los productos lácteos Pastoret; las ensaladas Floret; Agróptima, recientemente aprobado, que hace tecnología y digitalización aplicada a las granjas; Ficosterra, que son especialistas en biotecnología; o Laboratorios Larrasa, un laboratorio del sector agrario de Extremadura que recibió el préstamo de mayor cuantía de ENISA.

### ¿Tiene más dificultad el emprendedor rural que el urbano para conseguir financiación para su proyecto?

La financiación es solo la punta del iceberg. Tiene que ver con la despoblación de los últimos cincuenta años. Se ha ido mucho talento joven, en edad de emprender. Con nuestros préstamos no tienen más dificultad, es todo a través de la web; es que han tenido menos información, menos formación y menos cultura de hacer este tipo de emprendimiento. Que nos conozcan en el mundo rural es importante para que sepan que tienen esta posibilidad, tanto para la línea agro como para la línea de mujer.

### ¿Se observa en el emprendedor rural alguna diferencia emocional con respecto a otro tipo de emprendedor?

Sí, normalmente en el ámbito rural sienten una responsabilidad mayor con el territorio. Hacen ese proyecto porque quieren quedarse y porque creen que aportan valor a ese territorio. Quien lo hace en una gran ciudad lo hace por el proyecto simplemente. Además, especialmente cuando el proyecto tiene un componente de sostenibilidad, lo que les mueve es precisamente el valor que su proyecto aporta al territorio.

Desde el punto de vista financiero los proyectos agrarios suelen estar por encima de nuestra financiación media

de 25.000 euros. Es un sector más intensivo en cuanto a conocimiento, mano de obra y materiales.

### ¿Cómo cree que va a afectar al emprendimiento la nueva crisis por la guerra de Ucrania?

Este conflicto ha venido a demostrar a Europa la importancia de mantener las fuentes energéticas y su producción industrial. Vamos a ver más inversiones en industria, en materias primas y en soberanía energética, que Europa había descuidado. Y hay que combinarlo con el emprendimiento. Creo que va a haber lo que se llama innovación abierta. Las corporaciones que necesitan innovar muy rápido van a tirar de *startups* y emprendedores.

### ¿Cómo puede afectar la actual crisis, directamente relacionada con la guerra de Ucrania, al emprendedor rural o a la línea AgroInnpulso?

Hay una situación de guerra que dificulta el acceso a materias primas y provoca un encarecimiento de la energía, lo que afecta doblemente a las explotaciones agrarias. Al hablar de emprendimiento hay que hacerlo con prudencia porque hay también otras necesidades acuciantes en el sector. Pero hay que ver cómo evoluciona la situación, nosotros estamos para ayudar al emprendedor y siempre hay ideas y oportunidades.

No podemos permitirnos un país tan desequilibradamente habitado y una sociedad de primera y de segunda. Debemos aprovechar todo el talento que tengamos, especialmente de mujeres y del mundo rural. Hay un planteamiento social y político que impulsa todo esto y hay razones económicas. Lo que debemos tener claro es para qué queremos emprender. ■

“Financiamos empresas con proyectos, no proyectos de empresas”

