



**Unión Europea**  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural

*Europa invierte en las zonas rurales*



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA Y PESCA,  
ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE



**RRN**  
Red Rural Nacional

## **VII INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS**

### **LEADER EN EL TERRITORIO**

#### **COWOCAT RURAL**

**“Coworking como herramienta de  
desarrollo territorial”**

**5 y 6 de octubre de 2017**

#### **MEMORIA DE RESULTADOS**

**Ribera d’Ebre y Valls, Tarragona**





**Unión Europea**  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural

*Europa invierte en las zonas rurales*



## ÍNDICE

<b>1.- ANTECEDENTES, OBJETIVO Y PROCEDIMIENTO.....</b>	<b>5</b>
<b>2.- SÉPTIMO INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS EN EL TERRITORIO: COWOCAT RURAL “COWORKING COMO HERRAMIENTA DE DESARROLLO TERRITORIAL” .....</b>	<b>6</b>
<b>3.- ACTIVIDADES.....</b>	<b>8</b>
<b>4.- RESULTADOS Y CONCLUSIONES .....</b>	<b>20</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>23</b>



## 1.- ANTECEDENTES, OBJETIVO Y PROCEDIMIENTO

### ANTECEDENTES

La Red Rural Nacional (en adelante, RRN) para el periodo 2014-2020, según el artículo 54 del Reglamento (UE) 1305/2013, tiene como objetivos: **aumentar la participación de las partes interesadas en la aplicación de la política de desarrollo rural**; mejorar la calidad de la aplicación de los programas de desarrollo rural; informar al público en general y a los beneficiarios potenciales sobre la política de desarrollo rural y las posibilidades de financiación y potenciar la innovación en el sector agrícola, la producción alimentaria, la silvicultura y las zonas rurales.

En este artículo también se especifica que en las ayudas FEADER, una parte se destinará a las estructuras necesarias para dirigir la RRN, siendo otra parte destinada para la elaboración y ejecución de un **Plan de Acción**. Una de las actividades contempladas en el **Plan de Acción de la RRN 2014-2020** es **ofrecer actividades de formación y de creación de redes para los Grupos de Acción Local (en adelante, GAL) consistentes, en particular, en prestar asistencia técnica para la cooperación interterritorial y transnacional, facilitar la cooperación entre los GAL y búsqueda de socios para la medida de cooperación**, y dentro de ésta, se enmarca la actuación **“Intercambio de experiencias LEADER en el territorio”**. Además de cumplir así los objetivos marcados por el Reglamento, la intención de la RRN con esta línea de actividades es mantener una relación más directa con los grupos de acción local con el fin de facilitar el intercambio y puesta en red, y a su vez servir como foro de discusión para mejorar la gestión del enfoque LEADER.

### OBJETIVO

El Intercambio de Experiencias en el territorio persigue crear sinergias entre los GAL de distintas comunidades autónomas, para favorecer la cooperación interterritorial, y en su caso transnacional. Pero además, pretende ser un espacio para conocer y compartir experiencias entre los distintos GAL, puesto que es un marco idóneo para la transferencia de conocimientos y de iniciativas que puedan extrapolarse de un territorio a otro en el ámbito del enfoque LEADER.



Unión Europea  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



## PROCEDIMIENTO

Para organizar una actividad de intercambio de experiencias LEADER en el territorio, se ofrece a todos los grupos de acción local españoles que propongan un programa de visita con contenidos temáticos concretos en su territorio, que incluya la presentación de proyectos que hayan realizado, experiencias exitosas, buenas prácticas, etc. De entre las propuestas recibidas se escoge una en función de la concreción, la transferibilidad de los conocimientos y del interés que susciten en otros grupos.

Una vez escogido el GAL anfitrión, se envía la propuesta de programa a todos los grupos invitándoles a participar, y se reciben las solicitudes de asistencia. A continuación se eligen, de entre los grupos solicitantes, aquellos que presenten más intereses en común o posibilidades de una potencial cooperación.

### 2.- SÉPTIMO INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS EN EL TERRITORIO: COWOCAT RURAL “COWORKING COMO HERRAMIENTA DE DESARROLLO TERRITORIAL”

Para este intercambio de experiencias, se sigue exactamente el mismo procedimiento establecido para otros intercambios realizados por la RRN con anterioridad: tras consultar a todos los GAL y obtener respuestas de algunos de ellos, la RRN escogió la propuesta del Consorci Intercomarcal d'Iniciatives Socioeconòmiques (CIS).

El proyecto propuesto por el grupo se nombra: “**COWOCAT RURAL: Coworking como herramienta de desarrollo territorial**”, el cual tiene por objetivo promover el emprendimiento en las zonas rurales mediante el uso de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (en adelante, TIC's) a través de una metodología de trabajo basada en el *coworking* y en el teletrabajo. El programa del VII Intercambio de Experiencias se puede consultar en el *Anexo 1*.

Una vez concretado el programa, se envió la convocatoria al resto de grupos, en esta ocasión socios potenciales para el proyecto, y se aceptó la asistencia de todos los GAL que mostraron interés.

La visita se programó para los días 5 y 6 de octubre de 2017 en los municipios de Móra d'Ebre, Garcia, Flix, Riba-roja d'Ebre y Valls y en ellas participaron 26 personas, representantes de diferentes GAL y de la Unidad de Gestión de la RRN,

administraciones locales, profesionales y expertos privados en materia de *coworking*.

Los grupos asistentes al encuentro fueron:

- Consorci Intercomarcal d'Iniciatives Socioeconòmiques (CIS)
- Associació Coworking de Catalunya (COWOCAT)
- Communauté d'Agglomération du Grand Guéret (AGGLO GRAND GUÉRET)
- Asociación Pinares el Valle para el Desarrollo Integral (ASOPIVA)
- Asociación para el Desarrollo Integral del Noreste de Soria (PROYNERSO)
- Grupo de Acción Local Bajo Aragón-Matarraña (OMEZYMA)
- Asociación Cuatro Valles
- Asociación Desenvolvimento Rural Mariñas-Betanzos (GDR-29-MARIÑAS-BETANZOS)
- Asociación Desenvolvimento Rural MAIV-BAIXO MIÑO (EURURAL)
- Asociación para el Desarrollo Rural Integral de las Tierras del Jiloca y Gallocanta (ADRI JILOCA-GALLOCANTA)
- Consorci Leader Pirineu Occidental
- Associació d'Iniciatives Rurals de Catalunya (ARCA)
- Consorci GAL Alt Urgell-Cerdanya

Así mismo, participaron como ponentes personas representantes de otras entidades claves del territorio y en el desarrollo del proyecto, como son:

- Gemma Carim, presidenta del Consell Comarcal de la Ribera d'Ebre
- Carles Luz, presidente del Consorci Intercomarcal d'Iniciatives Socioeconòmiques
- Ferran Grau, director dels Serveis Territorials d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació a les Terres de l'Ebre

- Patricia Martínez, Unidad de Gestión de la RRN
- Antonio Suárez, alcalde de Riba-roja d'Ebre
- Begoña García, gerente del Consorci Intercomarcal d'Iniciatives Socioeconòmiques
- Jordi Silvente, presidente de Cowocat
- Jaume Bages, coordinador del proyecto Cowocat Rural
- Laia Benaiges, propietaria del espacio *coworking* "Espai La Magrana" y cofundadora de LECO (Asesoramiento legal y consultoría para coworkings)

### 3.- ACTIVIDADES

Las actividades se desarrollaron en los municipios de Móra d'Ebre, Garcia, Riba-roja d'Ebre, Flix y Valls, con punto de partida desde Móra d'Ebre para el inicio del programa en la sede del Consell Comarcal de la Ribera d'Ebre, donde arrancaron las ponencias y actividades de la primera jornada. Posteriormente se trasladó a los asistentes mediante autobús a las localidades de Garcia, Riba-roja d'Ebre y Flix. Durante la segunda jornada se realizaron actividades únicamente en el municipio de Valls.

El recorrido del programa se divide en una primera jornada orientada más a resaltar los valores y recursos de la zona a la vez que se explicaba el contexto socioeconómico del lugar y cómo la metodología de trabajo del *coworking* puede ayudar al desarrollo de esta región, mientras que en la segunda jornada se trataba de aplicar lo aprendido mediante dinámicas de grupo y exponer cómo cada entidad participante podría aplicar esta fórmula a su territorio. En ambas se dedicó una parte del encuentro a la visita de espacios reales donde se está trabajando con esta metodología además de otros proyectos relacionados con la temática del proyecto de cooperación.

El proyecto de COWOCAT\_RURAL surge del Consorci Intercomarcal d'Iniciatives Socioeconòmiques (CIS), y partiendo de la experiencia pionera en *coworking* rural que supuso la creación del espacio Zona Líquida en Riba-roja d'Ebre. Así, desde el CIS se decidió apostar por promover el *coworking* y el teletrabajo, muy beneficiosos para





**Unión Europea**  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



conciliar la vida familiar con el trabajo por lo que aplicaron esta metodología a las zonas rurales con el fin de favorecer el emprendimiento mediante el uso de las TIC's.



Unión Europea  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE AGRICULTURA Y PESCA,  
ALIMENTACIÓN Y MEDIO AMBIENTE



RRN  
Red Rural Nacional

## PRIMERA JORNADA (5 de octubre de 2017)

### Recepción y apertura de la jornada

En el Consell Comarcal de la Ribera d'Ebre en Móra d'Ebre, se dio inicio al encuentro con la presentación y bienvenida a cargo de **Gemma Carim**, presidenta del Consell Comarcal de la Ribera d'Ebre, que agradece la asistencia a las personas participantes. Destaca que Ribera d'Ebre es un territorio que por tradición ha sido agrícola y actualmente tiene un peso muy importante por el cultivo de vid de diferentes denominaciones de origen de la zona aunque se ha conseguido diversificar hacia la industrialización gracias a la central hidroeléctrica de Flix, principalmente, y a la de Riba-roja d'Ebre.

A continuación **Carles Luz**, presidente de CIS y ARCA, expone el compromiso de CIS en favorecer el desarrollo rural, aumentar la gobernanza local, promover el emprendimiento y la innovación y diversificar la economía rural. Explica que en Cataluña existen 9 GAL en los que cada uno de ellos lleva asociada una acción de cooperación y señala que desde el CIS están centrados en el *coworking*, y para ello, indica que se debe facilitar la conexión a internet y que en este aspecto han obtenido grandes logros con lo que están llegando a que gente urbana vuelva al mundo rural.

**Ferran Grau**, director dels Serveis Territorials d'Agricultura, Ramaderia, Pesca i Alimentació a les Terres de l'Ebre, argumenta que el Programa de Desarrollo Rural (en adelante, PDR) de Cataluña busca fomentar el arraigo de los jóvenes y de las mujeres en el medio rural y que tomen un papel protagonista en el mismo. Además, también señala que se promueve la reactivación económica, la transferencia de conocimiento, la innovación y mitigación al cambio climático y los recursos naturales.

Resalta Ferran Grau que el intercambio de experiencias debe servir como herramienta para llevar a cabo cooperación y así lo reflejan las líneas estratégicas del CIS: desarrollo sostenible e integrado, mejora de la calidad de vida de los ciudadanos y un aumento de la renta ya que, señala, Ribera d'Ebre es de las zonas donde ésta es más baja.



**Unión Europea**  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



**Patricia Martínez**, de la Unidad de Gestión de la RRN, agradece al grupo organizador la iniciativa, y al resto de asistentes el esfuerzo realizado para asistir. Destaca la función de la RRN como asistencia técnica a GAL para la puesta en marcha de proyectos de cooperación nacional y transnacional, y desea que el encuentro sea útil y enriquecedor para los asistentes.

### **Viaje en embarcación tradicional (Llaüt El Roget) por el Ebro y cata de vinos de la zona (D.O. Terra Alta y D.O. Tarragona)**

Tras la apertura de la jornada, seguidamente se trasladó a los asistentes a la localidad de Garcia donde de la mano de **Begoña Garcia** y **Jaume Bages** se realizó un agradable recorrido por el tramo del río Ebro, comprendido entre Garcia y Móra d'Ébre. Se aprovechó la ocasión para degustar unos vinos denominación de origen de la zona a la vez que se explicaba el importante peso del sector de la vid para algunas familias de la zona. Tras realizar el recorrido se volvió a trasladar a los asistentes al municipio de Riba-roja d'Ébre donde estaba programada una nueva actividad.

### **Visita al espacio de *coworking* “Zona Líquida”**

#### **El *coworking*, una nueva manera de trabajar en entornos rurales**

**Begoña García** y ahora **Jordi Silvente** son los encargados de presentar e introducir el siguiente acto del programa en el que se realizó una visita al espacio de *coworking* “Zona Líquida” de Riba-roja d'Ébre. Por motivos de agenda el alcalde de la localidad no pudo estar presente en un inicio como así dictaba el programa, por lo que Begoña García adelantó su ponencia sobre el *coworking* en el que daba una visión general del mismo y la forma en la que lo han implantado en las zonas rurales a través del proyecto Cowocat Rural.

El principal objetivo del proyecto, en un principio, fue el de identificar dinamizadores territoriales, es decir, personas que pudieran “hacer de antenas”, que a través de las TIC's pudiesen llevar a cabo el *coworking*. La idea es la de conseguir atraer a población con talento y fijarla en el entorno rural, y para ello, debían relacionar a los coworkers urbanos con los del ámbito rural mediante intercambio de experiencias y visitas a los espacios de *coworking* de unos y otros. Los espacios suelen ser por



Unión Europea  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



norma general privados en el medio urbano y públicos en el medio rural. En cada espacio se establecen las normas de convivencia, método de pago, duración de las estancias, etc. aunque suelen ser parecidos.

Begoña García pone de ejemplo a la empresa familiar de vinos vista por la tarde en la que, gracias a las ayudas de FEADER, consiguieron innovar en su negocio mediante la adquisición de maquinaria y el uso del teletrabajo, con lo que han conseguido hacerse competitivos y sacar su empresa adelante.

A continuación pasa a explicar el espacio *coworking* de Zona Líquida introduciendo al municipio donde se ubica. Señala que es el lugar donde “nació” el *coworking*, en el año 2014, y que anteriormente se trataba de una biblioteca que a raíz de un proyecto del ayuntamiento se rehabilitó y en el que además se invirtió en la instalación de fibra óptica de internet.

Begoña García destaca que hay dos aspectos clave en un proyecto de *coworking*, uno es la figura del dinamizador del espacio y otro es la propia comunidad de usuarios/coworkers que se genera. En el espacio en el que se realizaron estas ponencias, los coworkers no pagan cuota ya que el propio Ayuntamiento de Riba-Roja d’Ebre ve la actividad como algo positivo y solo requiere que los coworkers se impliquen mediante ideas y propuestas.

El dinamizador del espacio es una de las claves que desde COWOCAT han identificado para el éxito de los espacios. En ocasiones esa función ha sido desempeñada por alguien del ayuntamiento del municipio. El objetivo del proyecto es, vuelve a incidir, el de dinamizar el empleo rural y conseguir fijar la población en el territorio y para ello buscan difundir el método de trabajo *coworking*, detectar las posibilidades de teletrabajo y fomentarlo, y en definitiva, desarrollar la economía rural.

El primer paso es el de buscar al dinamizador, proceso que llevan a cabo a través de entrevistas en el territorio. Begoña García indica que cada zona es diferente y que deben adaptar las actividades que hacen a cada territorio, y es por esto, que lo primero de todo es detectar si se puede formar una comunidad de coworkers y es ahí donde el dinamizador juega un papel muy importante.

Además, considera que la interconexión entre espacios, sobre todo de ámbito urbano y rural, es vital para que dinamizadores y coworkers puedan intercambiar experiencias



**Unión Europea**  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



entre ellos y sientan que pueden seguir adelante con sus ideas y propuestas. En este sentido, apuesta por el llamado servicio de “paquetería” en el que se realizan estancias en los espacios de *coworking* combinadas con las visitas a los mismos, ya que de esta manera los usuarios pueden hacer uso del espacio y es ahí donde verdaderamente pueden valorarlo e implicarse.

Begoña García asegura que el *coworking* constituye una forma de trabajar y ante todo una herramienta que reúne los requisitos necesarios para formar parte de sus estrategias de desarrollo local y por ello están interesados en realizar el proyecto de cooperación para que esta metodología pueda llegar a aplicarse a otros territorios.

La presentación del proyecto de cooperación se encuentra en el *Anexo 2* de este documento.

### **Espacios de *coworking* y su papel como herramienta de dinamización económica y territorial**

Finaliza su intervención Begoña García y da paso a **Jordi Silvente**, presidente de Cowocat. Jordi Silvente comienza destacando que el *coworking* en términos generales busca el emprendimiento haciendo uso de las TIC's e invita a que antes de hablar sobre su asociación se presenten todos los asistentes y expongan sus necesidades e intereses y qué esperan obtener del *coworking*.

**Yolanda Rallo** y **Joaquín Lorenzo**, agente de desarrollo y empleo de la Comarca del Bajo Aragón y gerente del Grupo Bajo Aragón Matarraña (OMEZYMA) respectivamente, exponen que han venido a aprender sobre la metodología de *coworking* para poner en marcha una idea en torno al comercio virtual.

**Virginie Martin**, de *Agglo Grand Guéret*, señala que es dinamizadora en Francia además de ser responsable de un proyecto de cooperación y su compañero **Baptiste Ridoux**, también de la misma entidad, es coordinador de un espacio de *coworking* en el que se mezclan aspectos sociales, culturales y de *coworking*, muy orientado a la aplicación de la economía circular.

**Mar Alonso**, técnico de la Asociación Cuatro Valles, comenta que poseen espacios que podrían destinar a este fin aunque no cuentan aún con ninguno de ellos en su



**Unión Europea**  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



región. Resalta que tienen problemas para acceder a internet en muchas zonas y eso es un limitante importante.

**José Luis Alonso**, gerente de Asopiva, señala que desde su asociación están centrados en los aprovechamientos forestales, es decir, madera, resina, setas, piñón, etc. todo aquello que puedan aportar los montes de la zona que representa, Soria principalmente. El proyecto de *coworking* le interesó para su comarca ya que existe solamente un espacio en Soria y desearía implantarlo allí.

**Sandra Fidalgo y Emilio Benedicto**, técnico y presidente de Adri Jiloca-Gallocanta respectivamente, explican que desean apoyar a los emprendedores y empresas que buscan poner en marcha algún tipo de proyecto desde un punto de vista social. Han venido a aprender y estudiarán aplicarlo en su territorio.

**Jorge Blanco y César Longoqueijo** son gerente y vicepresidente respectivamente del GDR-29-Mariñas-Betanzos y ambos señalan que tienen ideas y buscaban algo parecido a lo conocido como “incubadora de empresas”, ya que su GDR aglutina a 15 municipios y quieren cambiar el hecho de que ganarse la vida en un pueblo se considere un fracaso. César Longoqueijo resalta que son muchos los servicios que se obtienen de la naturaleza y piensa que se debería pagar por ellos, es decir, pagar por los servicios ecosistémicos que presta el medio natural, y es ahí donde se puede favorecer el empleo y emprendimiento rural y piensa en cómo el *coworking* podría ayudarles en esos temas.

**Marco Antonio García**, gerente de Eurural, continúa en la línea de sus compañeros gallegos y solamente destaca que no conoce mucho del *coworking* y que viene a aprender de la experiencia catalana.

**Ana Ruiz**, gerente de Proynerso, comenta que no sabe aún lo que es el *coworking* y que es un término parecido a lo que se conoce como “vivero de empresas” y espera poder aprender lo máximo posible en el intercambio.

**Alicia Bolado**, técnico de Leader Pirineu, expone que son colaboradores del proyecto Cowocat Rural desde 2015 y que buscan seguir aprendiendo para mejorar lo que ya tienen implementado en el territorio respecto a *coworking*.



**Unión Europea**  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



**Teresa Castellà**, técnico del Consorci Gal Alt Urgell-Cerdanya, brevemente indica que es una propuesta muy interesante y que intentará aprender todo lo posible para aplicarlo a su territorio.

Toma la palabra **Jordi Silvente**, presidente de Cowocat, quién cuenta su experiencia personal con el *coworking* y cómo llegó a formar su asociación (la presentación se encuentra en el *Anexo 2* de este documento). Jordi Silvente explica que fue en 2013 cuando decidió emprender, al igual que muchas otras personas en torno a un espacio de *coworking* en Barcelona, y fue ahí cuando se dio cuenta de lo complejo que podía resultar la creación de uno de estos espacios. Cambió su actitud y centró sus esfuerzos en la asociación de estos lugares de trabajo en Cataluña y fruto de ese esfuerzo se constituyó Cowocat.

El *coworking* se lleva a cabo en espacios donde se concentra una gran cantidad de información, ideas y proyectos que en muchas ocasiones se pierden. Por ello, se puso en contacto con CIS y buscó la conexión de los espacios urbanos de *coworking* que se podrían generar en el medio rural. Indica que sería muy interesante para las empresas, sobre todo las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES), que todo ese conocimiento estuviera disponible ya que podría implicar una gran mejora de la actividad empresarial.

La base de esta metodología es el espacio físico al que se vinculan los coworkers, la comunidad de profesionales que se crea más allá de este espacio. Es un sitio donde se generan oportunidades, donde se puede recoger experiencias y dinamizar para que surjan ideas, es un lugar que da respuestas y que genera una comunidad de personas que comparten espacio de trabajo y se apoyan mutuamente para alcanzar sus objetivos. Jordi Silvente resalta que no se trata solo de recursos económicos sino de gestionar un espacio y gestionar esa comunidad por lo que requiere de un proceso previo de diseño muy meditado.

Actualmente, la red de Cowocat aglutina a unos 185 espacios de *coworking* en Cataluña de los cuales la mayoría, en torno a unos 100 están en Barcelona, en las cercanías de la ciudad unos 50 y el resto, algo menos de 40 espacios, se encuentran repartidos por el territorio catalán.



Unión Europea  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



Finaliza su intervención Jordi Silvente y da paso a **Antonio Suárez**, alcalde de Ribarroja d'Ebre, que da las gracias a los asistentes por visitar su municipio y que espera que puedan disfrutar de él en estos días.

Antonio Suárez comenta algunas generalidades de la localidad, de la que destaca que está constituida por gente de todas las comunidades autónomas. Se trata de un pueblo donde la base es el campo agrícola y que se caracteriza por la ausencia de riego, una orografía a veces muy complicada y una propiedad de la tierra excesivamente repartida.

En los años 60 la empresa hidroeléctrica llegó al municipio y les generó una época de riqueza que se ha consolidado y se mantiene como parte de la industria que atesoran en la actualidad. Explica cómo se generó la idea de establecer un espacio de *coworking* en Ribarroja d'Ebre, siendo los pioneros en aplicar esta forma de trabajo en las zonas aledañas, ya que desde la Administración local se apostó por esta propuesta y resalta que quizás su éxito se debe a la alta velocidad de internet de la que disponen, fruto de las inversiones realizadas años atrás para mejorar este tipo de conexiones en el pueblo.

Desde el Ayuntamiento de Ribarroja d'Ebre apuestan por este proyecto y de hecho, como ya se ha comentado anteriormente, no exigen el pago de cuota a los coworkers a pesar de tratarse de un espacio público ya que lo único que buscan es que sus usuarios se impliquen y demuestren que hacen un buen uso de las instalaciones. Finaliza Antonio Suárez su intervención y se despide de los asistentes deseando nuevamente que disfruten su estancia en su municipio.

Tras la visita al espacio de *coworking* Zona Líquida se desplazó a todos los participantes al restaurante "Piscolabis" ubicado en Móra d'Ebre donde tendría lugar la cena. Posteriormente se trasladó a los asistentes al Resort Rural Vilar Riu de Baix en Flix donde se pasó la noche.





Unión Europea  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



## SEGUNDA JORNADA (6 de octubre de 2017)

### Inicio de la segunda jornada

La segunda jornada se llevó a cabo en su totalidad en el municipio de Valls. Tras el desayuno y desplazamiento desde el Resort Rural Vilar Riu de Baix en Flix, se pasó a la visita programada.

Al llegar al espacio de *coworking* “Espai La Magrana” en Valls, los participantes son recibidos por **Laia Benaiges**, propietaria del espacio. Después de una visita por las instalaciones, Laia Benaiges comienza su ponencia y explica todo lo relacionado con el espacio de *coworking* en el que se hallan.

Laia Benaiges comenta que el edificio corresponde a un antiguo negocio familiar que dejó de funcionar, y como consecuencia, el local quedó en desuso. Aprovechando este recurso, quiso ponerlo en valor de alguna forma y fue cuando empezó a informarse sobre el *coworking*, porque le habían hablado de la existencia de este tipo de espacios en Nueva York.

El espacio no fue desde un principio como actualmente se puede ver, ha sufrido muchos cambios, aunque siempre ha tenido claro que debía ser un espacio flexible. Cuenta con zonas tanto para personas que realizan una estancia temporal, o incluso puntual, como personas que disponen de un espacio adjudicado mediante la cuota que aportan.

En el momento de la reunión el espacio cuenta con 12 coworkers, entre los que se encuentra alguno que no visita físicamente el local, ya que no lo requiere, pero sí busca estar dentro de su comunidad. Laia Benaiges indica que el material común propio del espacio es aportado por ella y que el resto de equipos, como los ordenadores, pertenecen a cada uno de los coworkers. Respecto a las tarifas que aplica, son variables y están basadas en el número de horas que un usuario piensa que va a utilizar el espacio. Además, posee un reglamento interno que establece ciertas normas de convivencia y reglas de uso del local.

Laia Benaiges explica que además de acondicionar el espacio ha realizado mucha labor de difusión y que le ha llevado 3 años crear una comunidad en la que haya buen ambiente, los mismos años que lleva el espacio en funcionamiento. Resalta que ahora



**Unión Europea**  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



se encuentra en su mejor momento puesto que la comunidad está creada y está empezando a atraer y crear necesidad de trabajo de *coworking*.

**Sandra Fidalgo** (ADRI Jiloca-Gallocanta) pregunta “¿cómo logras que la gestoría que tienen vinculada al espacio forme parte de la comunidad? ¿puede entrar cualquiera?” Laia Benaiges responde que la persona responsable paga una cuota de 10€ al mes y simplemente con eso pueden acudir a ella y a cambio, ella desde el espacio le hacen publicidad de su negocio, la invitan a eventos *networking*, etc. y respecto a la segunda cuestión señala que ya han tenido problemas con alguna persona que no se implica, que no tiene ese sentimiento de comunidad o que simplemente no es el perfil que buscan como coworker por lo que se ha visto obligada a seleccionar a la gente que quiere entrar.

**Jorge Blanco** (GDR-29-Mariñas-Betanzos) pregunta “¿existen diferencias entre mujeres y hombres que participan en el *coworking*?” Interviene Jordi Silvente indicando que, en su red, alrededor del 70% son mujeres y comenta que son más multisectoriales que los hombres. El *coworking* permite una forma de trabajo usando las nuevas tecnologías como el teletrabajo y eso es algo que viene muy bien a muchas mujeres.

**Teresa Castellà** (Consorti Gal Alt Urgell-Cerdanya) pregunta “¿cómo se gestionan los servicios dentro del espacio?”. Laia Benaiges responde que aquellas personas que deseen prestar servicios personalizados dentro del espacio de *coworking* simplemente pagan una cuota distinta.

**Alicia Bolado** (Leader Pirineu) pregunta “¿la gente es de aquí?”. Laia Benaiges explica que son principalmente de Valls. Alicia Bolado comenta que estas personas necesitan un trabajo y/o proyecto en el que ocuparse porque si no acabarán yéndose. Jordi Silvente indica que los espacios de *coworking* deben estar conectados entre sí para propiciar eso. Jaume Bages también interviene y señala que la idea de Cowocat Rural es esa, conectar espacios a través de su entidad, aunque siempre tienen el problema de que el acceso a una buena conexión de internet es complicado a veces y este aspecto es muy importante para que estén conectados. Jordi Silvente vuelve a intervenir y explica que crear redes de trabajo permite conocer diferentes perfiles, crear contactos, identificar necesidades a cubrir y la aparición de trabajos, proyectos o ideas de interés para los coworkers.



**Unión Europea**  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



**Alicia Bolado** (Leader Pirineu) pregunta “¿hacia dónde quieres llevar el espacio de *coworking*?”. Laia Benaiges contesta que quiere ampliar el espacio del que dispone y mejorarlo, y que quizás en ese sentido una mejor distribución podría ayudar a alcanzar el objetivo. También indica que ahora que la comunidad está asentada cree que es el momento de actuar y mejorarla, ya sea incidiendo en el espacio físico o en la propia comunidad.

**Teresa Castellà** (Consorci Gal Alt Urgell-Cerdanya) pregunta “¿cómo se puede explicar lo que es el *coworking*?”. Jordi Silvente le responde que el “boca a boca” hace mucho y que para conocer realmente lo que significa la gente tiene que ir al espacio, visitarlo, captar la idea y, en definitiva, vivir la experiencia para que puedan entender el concepto. El espacio debe entenderse como algo abierto y que los coworkers tomen como suyo y se impliquen en él.

La presentación del coordinador de Cowocat Rural se encuentra en el *Anexo 2* de este documento.

### **Dinámica de grupo**

Toma la palabra **Jaume Bages** que agradece la ponencia de Laia Benaiges y finaliza la ronda de preguntas. Ahora está programada una dinámica de grupo en la que se distribuye a los asistentes por diferentes temáticas en las que debaten sobre objetivos a alcanzar y las posibles actuaciones en cada uno.

Tras la realización de esta dinámica de grupo se extraen las conclusiones en torno al *coworking* y al posible proyecto de cooperación en general, principal objetivo del intercambio de experiencias.

### **Clausura**

Los organizadores del evento, **Begoña García y Jaume Bages**, dan por finalizada la dinámica de grupo y agradecen tanto a la organización por el evento como a los asistentes por acudir. Creen que ha sido un encuentro muy positivo para ellos y sobre todo para el proyecto de cooperación aunque resaltan que queda aún mucho por hacer y terminan dando paso a la comida.

#### 4.- RESULTADOS Y CONCLUSIONES

Durante este intercambio se ha tenido la oportunidad de conocer la metodología de trabajo *coworking* y visualizar su potencial como herramienta de desarrollo territorial en diferentes regiones. Se resalta que sirve para crear sinergias tanto entre los propios usuarios de los espacios *coworking* como con otras entidades implicadas en el desarrollo rural y en la generación de empleo. Se cuenta con experiencias de éxito tanto urbanas como rurales, en las que se destaca el papel del dinamizador/a, y la necesidad del espacio y un adecuado acceso a las TIC's.

A lo largo de toda la visita, los participantes han mostrado interés en la iniciativa y han tenido la oportunidad de intercambiar ideas, propuestas y sobre todo, la manera en la que poder aplicar esta forma de trabajo y cómo ésta puede ayudar al desarrollo económico de su territorio.

Durante la sesión de trabajo se constató la importancia de la difusión del concepto para impulsarlo, ya que es una herramienta útil para el desarrollo rural.

De manera general, se pueden extraer las siguientes conclusiones del proyecto de cooperación que se quiere emprender:

- El *coworking* debe ser entendido como una herramienta para fijación de la población que se apoya principalmente en la autoocupación.
- Es necesario la difusión del concepto de *coworking* y de los espacios, además de poner en valor lo que puede ofrecer al territorio rural.
- Se resaltó la necesidad de cualidades específicas en las personas que vayan a desempeñar la figura de dinamizador/a.
- Permite facilitar el acceso a documentación/información útil, y dar a conocer la actividad que desarrollan los espacios de *coworking* y en concreto cada uno de sus coworkers, propiciando una red de contactos que los visualice en el mercado laboral y les ayude en su futuro profesional.



Unión Europea  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



- Fomentar la colaboración público-privada ofreciendo el espacio de *coworking*, en especial creando sinergias con empresarios y autónomos que favorezcan la visibilidad de la comunidad. Además, se requiere poner en contacto diferentes espacios de *coworking* y especialmente de ámbitos urbanos y rurales que permitan el intercambio de experiencias y mejorar la conexión entre ellos.
- Garantizar el confort del coworker detectando sus necesidades e implicándolo en la dinamización del espacio, creando un buen ambiente de trabajo, generando oportunidades y conduciendo a la comunidad que se busca generar.
- Promover la dinamización territorial con herramientas que favorezcan la renovación y la innovación, tales como el *coworking* y el teletrabajo.
- Se considera necesaria la elaboración de un régimen interno que establezca las normas de convivencia y reglas del espacio.
- Las diferencias en las circunstancias y la forma de gestión de las administraciones públicas condicionan la cooperación, por la existencia de diferentes plazos, tanto a la hora de solicitar como de ejecutar los proyectos, y la diferente capacidad económica de los grupos según su comunidad autónoma.
- El intercambio de experiencias en el territorio es una herramienta útil para la realización de proyectos por parte de los GAL, de manera que mediante la cooperación se puedan conocer experiencias y resultados ya implantados en otros territorios (españoles o europeos), que amplíen su ámbito de conocimiento.
- Es indispensable disponer de conexión a internet adecuada. Esto puede implicar que la idea no se pueda desarrollar en determinadas regiones.

Finalmente, se puede destacar la valoración positiva del mismo que realizan todas las entidades participantes, señalando el interés, carácter innovador e importancia de la



**Unión Europea**  
Fondo Europeo Agrícola  
de Desarrollo Rural  
*Europa invierte en las zonas rurales*



temática tratada, la posibilidad de manifestar sus experiencias e inquietudes y el establecimiento de contactos para esta cooperación.